

中小企業における管理会計手法の導入研究

研究内容

本研究では、中小企業、とりわけ製造業に焦点を当てて、経営管理の支援に役立つ会計情報を提供する管理会計の実践事例を明らかにし、当該中小企業において適切と思われる管理会計手法の導入支援を行うことを目的としています。東北地域、特に仙台地域における中小製造企業に対して、経営管理手法のもとで策定される中期経営計画における予算・実績に係る業績管理手法に注目しています。中小製造業において、独特な管理会計手法の導入が実践されているのか、これから導入が予定されているのか、について郵便質問票によるアンケート調査とヒアリング調査を通じて実態調査結果の蓄積を行っています。また、ヒアリング調査から管理会計の実践における諸課題を抽出して、地域的な特徴を浮き彫りにすることを目指しています。

地域・産学連携の可能性

中小企業における管理会計手法の導入研究について、仙台商工会議所や宮城県中小企業家同友会などの経済団体が主催する、中小企業振興に関するシンポジウムや企業交流会などにおいて、中小企業の管理会計手法の実践事例をご紹介しますと考えています。

これまでの実証的研究では、2017年度に北海道苫小牧地域における中小企業の管理会計手法の導入実態調査を実施してきました。東北地域においても、中小企業に関する実態調査を通じて各地域における地域資源の掘り起こしを行い、地域・産学連携において、地域産業の「つなぎ手」としての役割を果たしたいと思っています。会計学の観点から、地域の伝統を受け継ぐ若者の起業を支援し、中小企業の経営基盤を安定化させる貢献を目指しています。



松本鐵工所における企業調査



松本鐵工所における企業調査(左端:本人)

このテーマに関連する
東北SDGs研究実践拠点

地域・地場産業振興研究拠点

このテーマに関連するSDGs開発目標



ライフデザイン学部 経営コミュニケーション学科 会計学、管理会計論、公会計論

川島 和浩 KAWASHIMA Kazuhiro

教授、経営学修士

執筆論文

川島和浩 (2019) 「第 10 章 中小企業における事業構造の転換と管理会計：株式会社松本鐵工所の事例」
水野一郎編著『メルコ学術振興財団研究叢書 11 中小企業管理会計の理論と実践』中央経済社、157-174 頁。



Keyword

中小企業、製造業、管理会計手法、マネジメント・コントロール・システム